

编 号	00105
类 别	E 中国概况
来 源	东北局文件转(62)135号
日 期	62.11.12

东北局批转东北局农委“关于  
沈阳市平罗乡拖拉机站调查报告”

辽宁省农业科学院农业经济研究所



中共中央东北局文件

东发(62)135号

东北局批转东北局农委"关于

沈阳市平罗堡拖拉机站的调查报告"

辽宁、吉林、黑龙江省委，各市、地（州）委，各县委，并报中央：

现将东北局农委工作组"关于沈阳市平罗堡拖拉机站的调查报告"转发给你们，<sup>62</sup>并发给各拖拉机站的同志一阅。平罗堡拖拉机站几年来作业质量较高，设备利用率较高，作业成本较低，年年有盈余。他们的经验对改变目前全区多数拖拉机站的设备利用率低、作业成本高、经营亏损的状况，有重要的参考价值。

逐步实现农业机械化，是广大农民的切身要求，但目前由于拖拉机一般作业质量较低，收费较高，因此，在有些地方，群众对拖拉机还不十分欢迎。要改变这种情况，必须在逐步加强农业机械的制造、修理、科学研究和物资供应等工作的同时，认真改进拖拉机站的经营管理，提高作业质量，降低成本。平罗堡拖拉机站实行三包四固定等生产责任制，把使用与修理，站与厂（修配间）结合起来，以田间作  
为主，实行综合利用等经验，可供参考。办拖拉机站是一项新的事



新文德出版費中獎第

第 3 8 1 ( 2 0 ) 號表

沈陽市平羅堡拖拉機站調查報告

沈陽市平羅堡拖拉機站調查報告

業必須認真總結和因地制宜地推廣已有的行之有效的經驗，以便逐步形成一套適合具體情況的經營拖拉機站的辦法。隨着農業機械化事業的發展，拖拉機站將會逐步增多，其作用也將日益增大。各地應該根據中共中央、國務院一九六二年十一月二十二日關於整頓和改進拖拉機站工作的決定，把拖拉機站的工作提到黨委的議事日程上來，切實加強對拖拉機<sup>站</sup>的領導。

不當之處，請中央指示。

中 共 中 央 東 北 局

一九六二年十一月三十日

### 關於沈陽市平羅堡拖拉機站的調查報告

(一)

沈陽市新城子區平羅堡拖拉機站，是建立較早也是辦得較好的<sup>站</sup>一個拖拉機站。近年來曾數次被評獎為省、市的先進單位。

這個站是一九五三年建立的。一九五八年秋將拖拉機站下放給人民公社，當時保留了一條國營的拖拉機修配廠。為了進一步積累國營拖拉機站的經驗，一九五九年秋，在修配廠的基礎上，又重新建立了國營拖拉機站。

目前擁有拖拉機十五混合台，折合二十八點八標準台。各種機



DATA 3/2/2010



在为群众代耕中，很重视作业质量，一般都收到了增产的效果，因而深受群众欢迎。据我们在沟子沿和大辛屯两个生产大队了解：大辛屯大队从一九五三年、沟子沿大队从一九五七年使用拖拉机翻地一直到現在，每年翻地面积均佔耕地面积百分之三十到五十，並且有部分土地使用机械播种。他们都反映，在同样条件下，拖拉机深耕比畜力浅耕，单位面积<sup>产量</sup>可以提高百分之二十左右；如果加上由于畜力不足，因耕种不及时而造成减产的因素，则机耕对增产的效果还要大於此数；同时由于使用拖拉机，也给开展副业生产、繁殖牲畜、增加多种经营收入创造了条件。他们说：“拖拉机是好东西，用它耕地，草死、苗旺、地发虚”。

## (二)

平罗堡拖拉机站所以取得上述优异成绩，他们的基本经验是：

一、站厂合一，人员多面手。这个站从重新建站以来就实行站厂（修配间）合一，<sup>統一領導</sup>分别核算，就负盈亏的管理体制。通过实行人员多面手的办法来提高劳动效率、设备利用率和降低生产成本。十二名管理人员，除农业技术员、统计员外，都兼负两方面的任务。十五名修理工，除少数主修技工外，有十二名一般修理工和驾驶员交换过工作岗位。在外检修期间，大部分修理工都到田间去当副驾驶员；检修期间驾驶员随车进厂参加修理。由于实行人员多面手，劳力综合利用的作法，这个站无论在人员定额、管理费用和工资成本等方面，都达到了先进的水平。全站每混合台拖拉机的人员定额仅



为四点八分；以一九六一年为例（下同）每标准吨的管理费为一元四角八分，比全市平均降低百分之四十五点二；每标准吨工资成本为二元三角六分，比全市平均低百分之五十二。驾驶员兼作修理工，更便于熟悉机车性能与合理使用，便于及时排除机车故障，熟悉机车毛病，免避盲目拆卸，便于监督修理质量，能作到随来随修，根本杜绝了进厂待修时间。三年来，有七台拖拉机延长了修理间阻。一九六一年每标准吨修理费用为六元三角五分，比全市平均低百分之三十。

二、不断改善经营管理。他们认真执行了“两保（质量、安全）、三包（任务、油料、修理费）、四固定（拖拉机、农具、人员、服务地点）”的生产责任制度，按作业季节采取上下结合、内外结合、充分讨论的办法，拟定“两保、三包”方案（包括定额和奖惩比例），在执行中经常进行检查、总结，发现问题及时解决。这不仅避免了可能发生的“滚包”现象，而且不断得到充实，逐渐走向了完善。例如今年上半年，在执行“三包”中发现修理费用大大突破了（承包部分为两千元，实际支出为一万四千元），检查原因是，按段承包修理费，包车组为节约得奖，在承包时间内机具发生毛病也将就使用，故意推迟更换部件或修理时间，而在承包时间外抢换抢修。经过发动职工研究，决定将“分段包干”的作法改为“全年大包”，这样就堵塞了原来作法的漏洞。实行“两保、三包”，对于调动驾驶员在提高作业效率、提高作业质量、降低作业成本、保证







自愿的基础上扩大作业项目，增加作业数量。

四、主动争取地方党委领导，密切站群关系。这个站行政和党的工作均受新城子区拖拉机总站和总站党委的垂直领导。但他们是同公社党委和生产大队的关系也很密切，同群众的关系也比较融洽。

(1) 主动地争取公社党委、生产大队支部的领导与支持。他们经常向公社党委汇报工作；每个阶段制定作业计划都事先征求党委意见，事后经过审议；偶然与生产队发生纠葛时都及时请示公社党委和大队支部协助加以解决。这个站服务区的公社党委和大队支部对站工作给予很大的支持，与站取得的成就，也是分不开。

(2) 狠抓作业质量，树立机耕作业在群众中的威信。他们认真地执行了“质量第一、数量并重”的要求，作业质量一直比较好，并且逐年提高。一九六〇年作业质量合格率为百分之九十一，一九六一年合格率提高到百分之九十七点五，一九六二年上半年作业质量作到全部合格，优等质量在百分之五十以上。大辛屯大队群众对今年秋翻地“翻的深、盖的严、耙的细、地头整齐”非常满意。因此扩大了合同。他们的作法是：一方面对驾驶员反复地进行保证作业质量的思想教育，把保证质量作为执行“三包”奖惩的先决条件，每段作业前通过练兵提高田间作业操作技术，从思想上、组织上、技术上解决<sup>解决</sup>保证作业质量<sup>的</sup>一系列问题；另一方面，向生产队宣布作业质量标准，随时组织生产队干部和老农深入作业地段进行检查，评定质量等级。这样作既可作为生产队验收的依机，又给包车组评定。



“量变引起质变”：在农业生产中，只有当量变积累到一定程度时，才会引起质变。

发展生产这个总目标，是党一贯的方针，也是群众的心愿。但是，在实现这个总目标的过程中，会遇到许多困难。例如，在农业生产中，会遇到自然灾害、技术落后、资金短缺等问题。但是，只要我们有信心，有决心，有恒心，就一定能够克服困难，实现我们的总目标。

在实现总目标的过程中，我们要坚持“自力更生，艰苦奋斗”的方针。我们要依靠自己的力量，发展生产，改善生活。我们要发扬艰苦奋斗的精神，不怕困难，不怕牺牲，为实现我们的总目标而努力奋斗。

在实现总目标的过程中，我们要坚持“群众路线”的方针。我们要密切联系群众，倾听群众的意见，反映群众的要求。我们要发动群众，组织群众，依靠群众，为实现我们的总目标而努力奋斗。

在实现总目标的过程中，我们要坚持“实事求是”的方针。我们要从实际出发，实事求是地分析问题，解决问题。我们要反对主观主义，反对教条主义，为实现我们的总目标而努力奋斗。

“三包”创造了条件。

(3) 及时向生产队公布收费标准。入秋以来，群众普遍反映机耕费太贵，秋翻地合同订的很少。针对这种情况，他们及时向群众宣布了上级关于降低机耕收费标准的规定（翻地每亩由原来十七元降为十三元），并且和群众计算了机耕作业成本和增产的细账，群众感到用机耕作业很合算，才陆续增订了合同。财落堡公社穆家大队原来一垧不想翻，现在要翻七十五垧。

(4) 服务态度好。站的管理干部和驾驶员，一般都能作到耐心听取生产队的意见，并且尽量设法满足他们的合理要求。如站内的修配间利用空闲时间，为周围生产队修理一些铁制中、小农具，群众很感方便。队干部赞扬地说：“我们和拖拉机站彼此不分，真象一家的事一样。”正因为这样，包车组到生产队作业，食宿都安排的很好。

因而  
五、加强了党的领导，建立了经常的政治思想工作，政治空气浓厚，职工情绪饱满，思想稳定。除了向职工进行时事、政策教育外，主要是根据站的任务，联系职工思想，提出专门问题，组织座谈、讨论，进行活的思想工作；发动职工开展以“高效、优质、低耗、安全”为中心的评比竞赛；同时也注意组织职工进行技术学习。在方法上，农忙分散，支委和站长按机耕队分工包干，深入生产过程中，结合八字竞赛检查，进行个别谈心，或者利用雨天以包车组为单位进行教育；农闲集中，办训练班，通过总结工作，交流经



... 帶來了困難。...

... 困難... 困難... 困難...

而因

... 困難... 困難... 困難...

晚上課作報告，並加強黨、團、工會組織生活。站的領導幹部對職工的生活安排的也較好。

站的四名領導幹部（一名支部書記、三名站長）其中三名都是近一、二年內從其他工作崗位調來的。儘管他們作拖拉機站工作時間較短，但是吃苦耐勞，兢兢業業，鉅研工作。他們經常分工包隊和群眾，同駕駛員同吃、同住、同勞動，同生產隊幹部聯繫密切，有事共同商量，問題複雜時，解決問題準確。

(三)

需要解決的問題是：

一、這個站目前還沒有定型。站址還設在服務區範圍之外，三個機耕隊中有兩個還沒有固定地址，發展的規模也沒有具體確定。建議省、市領導機關考慮可否將這個站列為近年內發展機械化的重點之一，加速增加一些設備，使之較快的達到定型設計的規模。這樣作對進一步積累經驗會有好處。

二、根據我們調查中和群眾接觸，發現群眾對使用拖拉機的态度，與黨的逐步實現農業技術改革的方針，還是有相當距離的。在畜力不足時要使用拖拉機，在畜力勉強够用時就不愿用。這一方面是由於目前機耕作業還沒有作到系列化，得花機、畜兩筆生產費用；另一方面是由於廣大群眾對農業技術改革認識不足，還受習慣勢力的影響。因此，除了應當加強農業機械科學研究工作，迅速創制出一套適於墾作需要的机具，並力求提高機耕作業質量，達到增產的



效果。以向广大农民示范外，还要注意经常向农民宣传实行农业技术改革的意义和必要性，平罗县拖拉机站支部书记提出对农业技术改革，也应当搞合作化那样：人人讲、人人作，是有道理的。

三、站本身还需要进一步改进“三包”和其他管理制度；修理间和副业生产也要建立一套生产责任制度；还要努力扩大作业项目，逐步系列化。这个站今年在三个生产队进行了平播耨起犁的试验，效果良好，应当继续这一试验工作。

四、目前这个站党的工作实行垂直领导是有好处的，为了进一步密切与公社党委的关系，可以考虑指定一名站的党员负责干部参加公社党委；公社党委会议上要讨论站的工作；同时公社党委也有必要指定一名负责干部分工管理农业机械化的工作。另外，由公社党委主持召开站系统和公社系统有关人员参加的联席会议，也是一种较好的办法。

东北局农委工作组

一九六二年十一月十二日